

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Construcción y dotación de una infraestructura logística especializada para la cadena agropecuaria en el municipio de Ocaña

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

Sector

Agricultura y desarrollo rural

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 08/04/2025 11:34:14

Identificador: 1431418

Formulador Ciudadano:

Formulador Oficial :

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

1709 - Infraestructura productiva y comercialización

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
3. Derecho humano a la alimentación	01. Disponibilidad de Alimentos	01. Transformación del sector agropecuario para producir más y mejores alimentos	a. Ordenar la producción agropecuaria

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

PLAN DE DESARROLLO PARA NORTE DE SANTANDER 2024-2027 NORTE, TERRITORIO DE PAZ

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Impulso de proyectos productivos tengan impacto en la economía campesina, familiar, étnica y comunitaria y que sean amigables con el ambiente.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Apuesta 3: Cofinanciación de activos productivos bajo el objetivo de cofinanciar la adquisición de activos productivos como bienes de capital productivo (infraestructura productiva o de comercialización, maquinaria y equipos, sistemas de riego, insumos y material vegetal, especies zootécnicas y acuícolas, entre otros).

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Municipio de Ocaña: PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL "OCAÑA RENOVADA" 2024-2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

LÍNEA ESTRATÉGICA No 4: OCAÑA POTENCIA REGIONAL

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Eje 4. Reconversión Productiva para el Desarrollo Endógeno del Catatumbo
Mejorar la productividad y comercialización eficiente
Infraestructura Logística Agrícola – ILA (proyecto tipo)

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Bajo acceso a servicios logísticos por parte de los actores de la producción y de la comercialización de productos agropecuarios en la entidad territorial

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El municipio de Ocaña se ha consolidado como el principal centro de operaciones para la comercialización de productos agrícolas provenientes, en su mayoría, de la región del Catatumbo, abarcando especialmente los que conforman la Provincia de Ocaña. En particular, las actividades desarrolladas en la zona, relacionadas con la producción hortícola de ciclo corto, principalmente la cebolla de bulbo, convierten a Ocaña en un nodo logístico de origen clave, erigiéndose como una importante despensa para el suministro de dichos productos hacia los principales centros de consumo del país. Especialmente hacia los mercados del caribe colombiano, del oriente del país y del comercio fronterizo con Venezuela.

Sin embargo, en las zonas de producción se ha identificado bajo acceso a servicios logísticos por parte de los actores de la producción y de la comercialización de productos agrícolas. Esta situación se genera porque dichos actores tienen dificultades por la baja oferta en la infraestructura para la prestación de servicios logísticos de valor agregado como almacenamiento (preparación, alistamiento y empaque), lo que deriva en altos costos y mayores tiempos en la logística de comercialización de productos agrícolas desde el territorio hacia los mercados de destino y como consecuencia se disminuye la rentabilidad para los productores agrícolas.

Además, los procesos actuales presentan bajos niveles de tecnificación y dependen de una infraestructura única cedida en comodato, con capacidad limitada y condiciones técnicas inadecuadas para operar eficientemente. A lo anterior se suma una limitada apropiación de herramientas tecnológicas por parte de los actores productivos, lo cual refleja una resistencia al cambio y a la adopción de nuevas tecnologías en los procesos logísticos. Esta situación dificulta la implementación de mejoras técnicas y limita el aprovechamiento pleno de servicios de valor agregado.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

1.000 productores agrícolas de la Provincia de Ocaña principalmente de cebolla y que incluye productos como pepino, pimentón y tomate, que se han venido organizando con fines comerciales para la comercialización colectiva, requieren de servicios logísticos adecuados en procesos de acopio, preparación, empaque y almacenamiento. Se estima que alrededor de un 4% de estos logra acceder a estos servicios a través de soluciones que le provee una organización de productores de segundo nivel en condiciones no sostenibles. En términos de flujo de oferta que requiere de estos servicios, la estimación es que de los alrededor de 41.000 toneladas de productos agrícolas que genera la población de productores indicada, solo 1.700 toneladas, logra acceder a servicios logísticos en la zona con las condiciones y eficiencia requeridas por mercados de mayor valor.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Limitada oferta de servicios logísticos en las zonas de producción agropecuaria.	1.1 Insuficiente infraestructura logística especializada en la zona agropecuaria.
2. Obsoleta tecnificación en los procesos logísticos de la cadena de suministro en los actores de la producción y comercialización.	2.2 Resistencia al cambio y a la adopción de nuevas tecnologías por parte de los actores de la producción y comercialización.
3. Limitada capacidad técnica y administrativa territorial para la administración de una infraestructura logística agropecuaria.	3.3 Baja formación técnica para la gestión administrativa y logística a nivel territorial.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Altos costos y tiempos en la logística de comercialización de productos agropecuarios desde el territorio hasta los mercados de destino	1.1 Baja rentabilidad para los productores agropecuarios.
2. Pérdida de productos agropecuarios en las primeras etapas de la cadena de suministro en el territorio.	2.2 Incremento de precios en la cadena de productos agropecuarios.
3. Alta dependencia de cadenas de intermediación de baja formalidad, tecnificación y eficiencia en los procesos logísticos.	3.3 Baja participación de los pequeños productores agropecuarios del territorio en mercados especializados

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: OCAÑA - NORTE DE SANTANDER</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Aporte a metas de gobierno en materia de inclusividad y provisión de infraestructura que facilite el acceso a servicios logísticos que aporte eficiencia en la comercialización de productos agrícolas</p>	<p>Identifica la necesidad de servicios logísticos en el territorio.</p> <p>Evalúa potenciales operadores.</p> <p>Formula, gestiona y financia el proyecto de inversión, aporta los activos (lote, infraestructura y equipos) para el desarrollo de las cadenas productivas de su jurisdicción territorial.</p> <p>Cofinancia el mantenimiento según lo convenido con el operador.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Federación Red de Productores de la Provincia de Ocaña, FEDEPROCAP.</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Representar a organizaciones de base de pequeños productores hortofrutícolas de la provincia de Ocaña en la actividad comercial, con eje de operación en el municipio de Ocaña.</p>	<p>Identifica la necesidad de servicios logísticos en el territorio.</p> <p>Suministra información de las organizaciones productivas para el proceso de formulación del proyecto de inversión.</p> <p>Representa a las organizaciones productivas de un territorio.</p> <p>Coordina la conexión de la producción agrícola con la infraestructura logística.</p> <p>Encargado de operar con eficiencia la infraestructura logística.</p> <p>Presta servicios logísticos a los productores del territorio de acuerdo con su modelo de negocios.</p> <p>Vela por la correcta administración de los activos recibidos para el desarrollo del negocio.</p> <p>Financia la operación de la ILA.</p> <p>Cofinancia el mantenimiento de la ILA según lo convenido con la administración municipal.</p> <p>Fortalece su rol comercial y proyecta ampliar su nicho de mercado presentando un portafolio de productos con valor agregado a sus actuales y futuros clientes.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Asociación de Municipios del Catatumbo, Provincia de Ocaña y Sur del Cesar, ASOMUNICIPIOS</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Aporte a metas en materia de gestión interinstitucional para la articulación de la oferta de políticas públicas y proyectos de aplicación en las apuestas de desarrollo integral del territorio.</p>	<p>Apoyos en gestión con líderes de las bases productivas y otros municipios de la provincia de Ocaña, para definir alcances del proyecto, aportes de cofinanciación y papel de estos en posibles esquemas de gobernanza.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Intermediarios</p> <p>Posición: Oponente</p> <p>Intereses o Expectativas: Se reduce el volumen de toneladas de transportadas o comercializadas.</p>	<p>Identifica la oportunidad de prestar el servicio de transporte desde las zonas de producción hacia la infraestructura logística agrícola.</p>

02 - Análisis de los participantes

De forma participativa, junto con los representantes de ASOMUNICIPIOS, se realizó un análisis inicial de la problemática territorial relacionada con las condiciones logísticas para la comercialización de la producción agrícola originada en el territorio o comercializada a través de este. El análisis incluyó la atención de la demanda local, regional y nacional, así como del comercio fronterizo y de exportación. Asimismo, se evaluó su alineación con la situación tipo que aborda el Proyecto Tipo de Infraestructura Logística Agrícola (ILA), complementando con el análisis del potencial de la ILA como solución al déficit de servicios logísticos en procesos de acopio, alistamiento, almacenamiento y despacho programado en la región. Este actor se proyecta como eje articulador a nivel regional para la gestión de financiación y apoyos requeridos en la implementación del Proyecto ILA y del esquema de gobernanza previsto para garantizar su sostenibilidad y el cumplimiento del objetivo social propuesto.

Con la Federación de Productores del Catatumbo y Provincia de Ocaña – FEDEPROCAP, se analizaron las condiciones actuales de comercialización tomando como referencia la infraestructura que actualmente se utiliza, cedida en comodato por CORPONOR, así como del modelo social de negocio establecido con la base productiva hortícola que representa en las actividades de comercialización y sus perspectivas de desarrollo y consolidación en el territorio. Este actor está previsto como operador que reúne las capacidades mínimas iniciales requeridas para administrar la ILA y desarrollar progresivamente las competencias requeridas para consolidar la actividad comercial que sustenta dicha infraestructura.

Con la Alcaldía de Ocaña, se adelantaron gestiones tendientes a establecer su rol como eje logístico de la solución, considerando que en su jurisdicción se ubicaría la ILA. Además, se acordó sería la entidad territorial que representa a los actores anteriores en la formulación y presentación del proyecto de ILA siguiendo los procedimientos previstos como proyecto de Inversión Pública. El papel de este actor en el esquema de gobernanza para la sostenibilidad de la ILA, se relaciona con quedar con la propiedad del inmueble como bien público así como de definir y responder por el marco jurídico que permita su uso de acuerdo con el objetivo social de atención de necesidades de servicios logísticos en el territorio en especial de la producción hortícola de origen familiar y comunitario.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

825

Fuente de la información

TERCER CENSO NACIONAL AGROPECUARIO DE COLOMBIA, 2013 - 2014

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina Departamento: Norte de Santander Municipio: Ocaña Centro Poblado: Rural Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

330

Fuente de la información

TERCER CENSO NACIONAL AGROPECUARIO DE COLOMBIA, 2013 - 2014

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina Departamento: Norte de Santander Municipio: Ocaña Centro Poblado: Rural Resguardo:		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaria (Edad)	20 a 59 años	330	TERCER CENSO NACIONAL AGROPECUARIO DE COLOMBIA, 2013 - 2014

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Bajo acceso a servicios logísticos por parte de los actores de la producción y de la comercialización de productos agropecuarios en la entidad territorial

Objetivo general – Propósito

Aumentar el acceso a servicios logísticos a los actores de la producción y de la comercialización de productos agropecuarios en la entidad territorial.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Aumento del volumen de toneladas de productos agrícolas priorizados que tiene acceso a servicios logísticos de valor agregado en el territorio	<p>Medido a través de: Toneladas</p> <p>Meta: 12.000</p> <p>Tipo de fuente: Informe</p>	Informe operacional de la Infraestructura Logística Agropecuaria.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Limitada oferta de servicios logísticos en las zonas de producción agropecuaria.</p>	Ampliar la oferta de servicios logísticos en las zonas de producción agropecuarias.
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Insuficiente infraestructura logística especializada en la zona agropecuaria.</p>	Aumentar la infraestructura logística especializada en la zona agrícola.
<p>Causa directa 2</p> <p>Obsoleta tecnificación en los procesos logísticos de la cadena de suministro en los actores de la producción y comercialización.</p>	Modernizar las técnicas y tecnologías en los procesos logísticos en la cadena de suministro.
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>Resistencia al cambio y a la adopción de nuevas tecnologías por parte de los actores de la producción y comercialización.</p>	Fomentar la aceptación y apropiación de nuevas tecnologías entre los actores de la cadena agrícola.
<p>Causa directa 3</p> <p>Limitada capacidad técnica y administrativa territorial para la administración de una infraestructura logística agropecuaria.</p>	Aumentar la capacidad técnica y administrativa territorial para administrar infraestructuras logísticas agropecuarias.
<p>Causa indirecta 3.1</p> <p>Baja formación técnica para la gestión administrativa y logística a nivel territorial.</p>	Aumentar la formación en gestión administrativa y logística a nivel territorial.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Construcción y dotación de una infraestructura logística agropecuaria	Si	Completo
Mejoramiento de la infraestructura disponible	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Construcción y dotación de una infraestructura logística agropecuaria

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Construcción y dotación de una infraestructura logística agropecuaria.

Medido a través de

Toneladas

Descripción

Se propone la construcción y dotación de una infraestructura logística especializada para productos agropecuarios. El proyecto incluye una infraestructura modular, diseñada para adaptarse a las necesidades logísticas del territorio, específicamente en términos de producción agrícola (frutas, hortalizas, café y cacao) y los procesos de alistamiento para diferentes mercados.

Descripción de la Demanda

La demanda es el volumen de productos agrícolas (Ton) producidos al año en el territorio del municipio de Ocaña, los cuales requieren servicios logísticos de valor agregado (acopio, alistamiento, almacenamiento y despacho programado) para acceder de manera eficiente a mercados de mayor valor.

Descripción de la Oferta

Según la información reportada por la Federación Red de Productores del Catatumbo y Provincia de Ocaña (FEDEPROCAP), la oferta actual de servicios logísticos en el municipio de Ocaña, se estima en aproximadamente 1.700 Toneladas anuales (Ton), correspondientes a la capacidad de acopio, procesamiento y almacenamiento utilizada en las instalaciones de la Federación.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	1.700,00	40.247,87	-38.547,87
2020	1.700,00	33.772,03	-32.072,03
2021	1.700,00	34.297,89	-32.597,89
2022	1.700,00	31.468,80	-29.768,80
2023	1.700,00	31.437,00	-29.737,00
2024	1.700,00	31.751,00	-30.051,00
2025	1.700,00	32.069,00	-30.369,00
2026	1.700,00	32.390,00	-30.690,00
2027	1.700,00	32.713,00	-31.013,00
2028	1.700,00	33.041,00	-31.341,00
2029	1.700,00	33.371,00	-31.671,00
2030	1.700,00	33.750,00	-32.050,00
2031	1.700,00	34.042,00	-32.342,00
2032	1.700,00	34.382,00	-32.682,00
2033	1.700,00	34.726,00	-33.026,00
2034	1.700,00	35.073,00	-33.373,00

Alternativa: Construcción y dotación de una infraestructura logística agropecuaria

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Se propone la construcción y dotación de una infraestructura logística especializada para productos agrícolas. El proyecto contempla una infraestructura modular, diseñada para adaptarse a las necesidades logísticas del territorio, específicamente en términos de producción agrícola (frutas, hortalizas, café y cacao) y los procesos de alistamiento para diferentes mercados. Se presenta la ILA básica - Configuración 2 - Frutas y hortalizas modo mecanizado en seco con un área de 958 m².

Se componen de un edificio central, donde se llevan a cabo las operaciones de recepción, acopio, alistamiento para distribución, almacenamiento y conexión con servicios de transporte. Además, incluye un edificio administrativo, utilidades (cuartos técnicos), garita y cuarto de basuras.

El modelo arquitectónico de la ILA ampliada cuenta con un edificio adicional que amplía la capacidad de almacenamiento tanto para productos que se manejan a temperatura ambiente como para los que deben hacerse en condiciones de refrigeración. En general, la norma aplicable en el proyecto tipo es la que por ley rige el diseño de edificaciones en el territorio colombiano el Reglamento Colombiano de Construcción Sismo Resistente NSR-10. Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial (2010).

Este proyecto está diseñado cumpliendo con normas obligatorias como: Resolución ICA 824 de 2022: requisitos para el registro ante el ICA de los lugares de producción, exportadores y empacadoras de vegetales para la exportación en fresco. Obligatoria solo para exportación. Resolución 2674 de 2013 – MinSalud, Decreto 931 de 2018 – MinAgricultura, Resolución 0187 de 2006 – MinAgricultura, Resolución 2400 de 1979 MinVivienda, entre otras.

Alternativa: Construcción y dotación de una infraestructura logística agropecuaria

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<p>Región: Andina</p> <p>Departamento: Norte de Santander</p> <p>Municipio: Ocaña</p> <p>Tipo de Agrupación:</p> <p>Agrupación:</p> <p>Latitud:</p> <p>Longitud:</p>	

02 - Factores analizados

Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
 Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía a la población objetivo,
 Comunicaciones,
 Costo y disponibilidad de terrenos,
 Disponibilidad y costo de mano de obra,
 Factores ambientales,
 Medios y costos de transporte,
 Otros,
 Topografía

Alternativa: Construcción y dotación de una infraestructura logística agropecuaria

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 5.364.095.280,20

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 5.244.095.280,20

Ampliar la oferta de servicios logísticos en las zonas de producción agropecuarias.

Producto	Actividad:
1.1 Centros logísticos agropecuarios construidos y dotados (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de centros logísticos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 5.244.095.280,20	1.1.1 Realizar actividades preliminares Costo: \$ 86.870.417,99 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.2 Llevar a cabo excavaciones y rellenos Costo: \$ 229.812.862,48 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.3 Realizar cimentaciones Costo: \$ 372.225.447,91 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.4 Construir estructuras Costo: \$ 1.302.484.518,16 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.5 Instalar cubiertas Costo: \$ 295.106.432,41 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si

Producto	Actividad:
<p>1.1 Centros logísticos agropecuarios construidos y dotados (Producto principal del proyecto)</p> <p>Medido a través de: Número de centros logísticos</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 5.244.095.280,20</p>	<p>1.1.6 Construir fachadas</p> <p>Costo: \$ 303.745.274,05</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>1.1.7 Realizar acabados e instalación de equipos</p> <p>Costo: \$ 744.135.368,48</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>1.1.8 Instalar sistema eléctrico</p> <p>Costo: \$ 857.634.864,64</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>1.1.9 Instalar redes hidrosanitarias</p> <p>Costo: \$ 314.253.057,77</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>1.1.10 Realizar obras complementarias</p> <p>Costo: \$ 43.728.938,91</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>1.1.11 Dotación de equipos y materiales</p> <p>Costo: \$ 371.926.046,36</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

Producto	Actividad:
<p>1.1 Centros logísticos agropecuarios construidos y dotados (Producto principal del proyecto)</p> <p>Medido a través de: Número de centros logísticos</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 5.244.095.280,20</p>	<p>1.1.12 Desarrollar Interventoría del proyecto</p> <p>Costo: \$ 322.172.051,04</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 70.000.000,00

Modernizar las técnicas y tecnologías en los procesos logísticos en la cadena de suministro.

Producto	Actividad:
<p>2.1 Servicio de asistencia técnica</p> <p>Medido a través de: Número de asistencias</p> <p>Cantidad: 12,0000</p> <p>Costo: \$ 70.000.000,00</p>	<p>2.1.1 Capacitación y asesoramiento en servicios de administración de la cadena de suministro, logística y operación de la infraestructura logística agropecuaria.</p> <p>Costo: \$ 40.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>
	<p>2.1.2 Logística de las asistencias técnicas</p> <p>Costo: \$ 30.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 50.000.000,00

Aumentar la capacidad técnica y administrativa territorial para administrar infraestructuras logísticas agropecuarias.

Producto	Actividad:
<p>3.1 Documentos de planeación</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 50.000.000,00</p>	<p>3.1.1 Plan de acción para la gestión administrativa y de logística operativa de la ILA en territorio.</p> <p>Costo: \$ 5.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p> <p>3.1.2 Capacitación logística y administrativa de la entidad territorial para la operación de la ILA.</p> <p>Costo: \$ 45.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

Alternativa: Construcción y dotación de una infraestructura logística agropecuaria

Actividad 1.1.1 Realizar actividades preliminares

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	\$15.281.216,18	\$16.378.522,84	\$28.411.983,12	\$20.034.962,04	\$6.763.733,81
Total	\$15.281.216,18	\$16.378.522,84	\$28.411.983,12	\$20.034.962,04	\$6.763.733,81

Periodo	Total
0	\$86.870.417,99
Total	

Actividad 1.1.10 Realizar obras complementarias

Periodo	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales
0	\$11.014.517,80	\$17.429,19	\$32.696.991,92
Total	\$11.014.517,80	\$17.429,19	\$32.696.991,92

Periodo	Total
0	\$43.728.938,91
Total	

Actividad 1.1.11 Dotación de equipos y materiales

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$371.926.046,36
Total	\$371.926.046,36

Periodo	Total
0	\$371.926.046,36
Total	

Actividad 1.1.12 Desarrollar Interventoría del proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$322.172.051,04
Total	\$322.172.051,04

Periodo	Total
0	\$322.172.051,04
Total	

Actividad 1.1.2 Llevar a cabo excavaciones y rellenos

Periodo	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	\$18.192.321,05	\$17.069.611,98	\$160.616.714,15	\$33.934.215,30
Total	\$18.192.321,05	\$17.069.611,98	\$160.616.714,15	\$33.934.215,30

Periodo	Total
0	\$229.812.862,48
Total	

Actividad 1.1.3 Realizar cimentaciones

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	\$7.059.858,53	\$42.626.301,12	\$43.007.916,73	\$277.782.649,87	\$1.748.721,66
Total	\$7.059.858,53	\$42.626.301,12	\$43.007.916,73	\$277.782.649,87	\$1.748.721,66

Periodo	Total
0	\$372.225.447,91
Total	

Actividad 1.1.4 Construir estructuras

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	\$292.396.613,53	\$77.375.575,91	\$57.228.662,21	\$875.235.311,68	\$248.354,83
Total	\$292.396.613,53	\$77.375.575,91	\$57.228.662,21	\$875.235.311,68	\$248.354,83

Periodo	Total
0	\$1.302.484.518,16
Total	

Actividad 1.1.5 Instalar cubiertas

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales
0	\$1.187.092,93	\$40.823.019,00	\$4.201.015,38	\$248.895.305,10
Total	\$1.187.092,93	\$40.823.019,00	\$4.201.015,38	\$248.895.305,10

Periodo	Total
0	\$295.106.432,41
Total	

Actividad 1.1.6 Construir fachadas

Periodo	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales
0	\$127.317.092,85	\$16.866.979,00	\$159.561.202,20
Total	\$127.317.092,85	\$16.866.979,00	\$159.561.202,20

Periodo	Total
0	\$303.745.274,05
Total	

Actividad 1.1.7 Realizar acabados e instalación de equipos

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	\$51.824.368,34	\$60.071.536,16	\$11.990.671,85	\$605.174.423,75	\$15.074.368,38
Total	\$51.824.368,34	\$60.071.536,16	\$11.990.671,85	\$605.174.423,75	\$15.074.368,38

Periodo	Total
0	\$744.135.368,48
Total	

Actividad 1.1.8 Instalar sistema eléctrico

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	\$127.037.854,66	\$10.329.014,03	\$14.512.426,84	\$678.585.292,07	\$27.170.277,04
Total	\$127.037.854,66	\$10.329.014,03	\$14.512.426,84	\$678.585.292,07	\$27.170.277,04

Periodo	Total
0	\$857.634.864,64
Total	

Actividad 1.1.9 Instalar redes hidrosanitarias

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	\$114.608,09	\$44.490.357,19	\$4.661.023,67	\$259.579.668,88	\$5.407.399,94
Total	\$114.608,09	\$44.490.357,19	\$4.661.023,67	\$259.579.668,88	\$5.407.399,94

Periodo	Total
0	\$314.253.057,77
Total	

Actividad 2.1.1 Capacitación y asesoramiento en servicios de administración de la cadena de suministro, logística y operación de la infraestructura logística agropecuaria.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$40.000.000,00
Total	\$40.000.000,00

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Logística de las asistencias técnicas

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$30.000.000,00
Total	\$30.000.000,00

Periodo	Total
0	\$30.000.000,00
Total	

Actividad 3.1.1 Plan de acción para la gestión administrativa y de logística operativa de la ILA en territorio.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$5.000.000,00
Total	\$5.000.000,00

Periodo	Total
0	\$5.000.000,00
Total	

Actividad 3.1.2 Capacitación logística y administrativa de la entidad territorial para la operación de la ILA.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$45.000.000,00
Total	\$45.000.000,00

Periodo	Total
0	\$45.000.000,00
Total	

Alternativa: Construcción y dotación de una infraestructura logística agropecuaria

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Que se presenten inconvenientes en la gobernanza de la infraestructura por ejercicio de roles entre municipio, operadores y asociaciones.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Que la infraestructura tenga que suspender o terminar de manera definitiva la operación.	El Proyecto Tipo a implementar debe ir acompañado con un modelo de gobernanza que involucre a los diferentes participantes identificados bajo la coordinación de la entidad territorial, para aplicar dicho modelo en concordancia con lo planeado, así como la designación de roles para la operación y para el seguimiento y control de las actividades.
	Financieros	Que no se logre garantizar los costos de operación de la infraestructura en el horizonte del proyecto.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 5. Catastrófico	Que la infraestructura tenga que suspender o terminar de manera definitiva la operación.	El Proyecto Tipo a implementar debe ir acompañado con un estudio de mercado y un modelo operativo donde se asegure la operación de la infraestructura construida y dotada con la definición de los recursos necesarios para la sostenibilidad del agronegocio.
	Operacionales	Que no se pueda poner en operación la infraestructura logística agrícola, debido a que la oferta productiva del territorio sea inferior a la demanda proyectada, que no permita aprovechar la capacidad instalada de la ILA.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 5. Catastrófico	Que la infraestructura se convierta en un elefante blanco.	El Proyecto Tipo debe ir acompañado con un estudio de mercado, donde se identifique claramente la oferta y demanda que asegure la operación de la infraestructura logística agropecuaria construida y dotado.
	Operacionales	Que no haya una adecuada articulación para proveer a la base productiva ubicada en los distintos municipios, de apoyos en materia de desarrollo de capacidades mínimas requeridas en actividades de producción,	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Que no se logre garantizar el valor agregado a los productos agrícolas suministrados a la infraestructura logística.	Los productores deben recibir un programa de formación para generar una mayor calidad en la producción y postcosecha de los productos. Es muy importante que los productos puedan contar con las características solicitadas por el

		recolección y postcosecha a nivel predial.			cliente y así dar sostenibilidad al negocio, y deberá ser integrado al presupuesto del proyecto para que este sujeto a control y seguimiento.
	Operacionales	Que se presenten bloqueos de la infraestructura por parte de transportadores tradicionales.	Probabilidad: 1. Raro Impacto: 3. Moderado	Que la Infraestructura no pueda operar debido al bloqueo de sus actividades operacionales y potencialmente se llegue a pérdida de producto.	En el ejercicio de implantación del Proyecto Tipo se debe contemplar el modelo operativo de transporte informal o formal en las partes del proceso que así lo requieran para garantizar la eficiencia del proceso incluyendo a los transportadores actuales en la cadena para su formalización.
	Asociados a fenómenos de origen socio-natural: inundaciones, movimientos en masa, incendios forestales	Que se presenten inundaciones o deslizamientos que afecten la infraestructura construida.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Que la infraestructura quede en condiciones que no permitan su operación por parte de los productores.	En el ejercicio de implantación del Proyecto Tipo se debe contemplar la localización adecuada que minimice la potencial afectación de la infraestructura así como de sus vías de acceso considerando aspectos técnicos operacionales y de accesibilidad a la infraestructura.
	Asociados a fenómenos de origen tecnológico: químicos, eléctricos, mecánicos, térmicos	Que se presente saturación del sistema de tratamiento de residuos de la ILA sin el debido mantenimiento.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 5. Catastrófico	Que la Infraestructura no pueda operar debido al bloqueo de sus procesos por no poder usar el sistema de manejo de residuos.	En el ejercicio de implantación del Proyecto Tipo se debe contemplar el proceso asociado al manejo de residuos de la infraestructura y los periodos de mantenimiento y limpieza para ser incorporados en el modelo operativo
2-Componente (Productos)	De costos	Los costos y el suministro de los materiales o de la dotación pueden verse incrementados por afectaciones de la micro y macro economía.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Se incrementa el costo de la obra civil y la dotación de la infraestructura.	Se debe realizar un detallado de precios y costos de los materiales y equipos, así como su suministro, instalación y puesta en marcha de acuerdo con el comportamiento de los precios del mercado para su incorporación en el presupuesto del proyecto, considerando estrategias de compra anticipada o mecanismos de ajuste de precios en contratos de obra.
3-Actividad y/o Entregable	De calendario	Actividad/Entregable: Realizar acabados e instalación de equipos Riesgo: Demoras en la construcción o de puesta de la infraestructura de logística especializada agrícola en condiciones de operación.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Sobrecostos de la obra y retraso de inicio de las operaciones en las condiciones y tiempos previstos.	Aseguramiento de la programación de ejecución del proyecto propuesta, con seguimiento conjunto de interventoría y supervisión que permita identificar oportunamente posibles demoras en el desarrollo de actividades críticas, opciones de manejo según la contingencia, y actualización del cronograma del proyecto.
	Legales	Actividad/Entregable: Construir estructuras Riesgo: Cambios en la reglamentación básica considerada en aspectos constructivos, de funcionalidad de la planta o de manejo de alimentos.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Necesidad de adaptación en aspectos de diseño y de recursos adicionales en el presupuesto de operación y sostenimiento	Los diseños se realizan con base en la normativa vigente, bajo el cumplimiento de los requisitos técnicos establecidos. Adicionalmente, es importante, establecer un monitoreo legal periódico durante toda la fase de construcción y operación de la infraestructura.

Alternativa: Construcción y dotación de una infraestructura logística agropecuaria

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ingreso neto adicional de los productores asociados en la venta de los productos acopiados y alistados en la ILA para su comercialización.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Toneladas

Bien producido: Cebolla

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.92

Descripción Cantidad: La cantidad corresponde al volumen en toneladas de cebolla ocañera estimado o proyectado por año sean acopiados y comercializados.

Descripción Valor Unitario: El valor unitario corresponde al ingreso neto adicional en pesos nominales estimado o proyectado por la venta de una tonelada de cebolla cabezona ocañera por año que sean acopiados y comercializados.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	3.181,00	\$1.000.000,00	\$3.181.000.000,00
2	3.658,00	\$1.050.000,00	\$3.840.900.000,00
3	4.207,00	\$1.102.500,00	\$4.638.217.500,00
4	4.838,00	\$1.157.625,00	\$5.600.589.750,00
5	5.564,00	\$1.215.506,00	\$6.763.075.384,00
6	6.398,00	\$1.276.282,00	\$8.165.652.236,00
7	7.358,00	\$1.340.096,00	\$9.860.426.368,00
8	8.472,00	\$1.407.100,00	\$11.920.951.200,00
9	9.731,00	\$1.477.455,00	\$14.377.114.605,00
10	11.191,00	\$1.551.328,00	\$17.360.911.648,00
11	12.418,00	\$1.628.895,00	\$20.227.618.110,00
12	12.418,00	\$1.710.339,00	\$21.238.989.702,00
13	12.418,00	\$1.795.856,00	\$22.300.939.808,00
14	12.418,00	\$1.885.649,00	\$23.415.989.282,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$3.181.000.000,00	\$3.181.000.000,00
2	\$3.840.900.000,00	\$3.840.900.000,00
3	\$4.638.217.500,00	\$4.638.217.500,00
4	\$5.600.589.750,00	\$5.600.589.750,00



Impreso el 21/05/2025 5:52:12 p. m.

5	\$6.763.075.384,00	\$6.763.075.384,00
6	\$8.165.652.236,00	\$8.165.652.236,00
7	\$9.860.426.368,00	\$9.860.426.368,00
8	\$11.920.951.200,00	\$11.920.951.200,00
9	\$14.377.114.605,00	\$14.377.114.605,00
10	\$17.360.911.648,00	\$17.360.911.648,00
11	\$20.227.618.110,00	\$20.227.618.110,00
12	\$21.238.989.702,00	\$21.238.989.702,00
13	\$22.300.939.808,00	\$22.300.939.808,00
14	\$23.415.989.282,00	\$23.415.989.282,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.338.688.867,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	-\$4.338.688.867,0
1	\$2.926.520.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.926.520.000,0
2	\$3.533.628.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.533.628.000,0
3	\$4.267.160.100,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.267.160.100,0
4	\$5.152.542.570,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$5.152.542.570,0
5	\$6.222.029.353,3	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$6.222.029.353,3
6	\$7.512.400.057,1	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$7.512.400.057,1
7	\$9.071.592.258,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$9.071.592.258,6
8	\$10.967.275.104,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$10.967.275.104,0
9	\$13.226.945.436,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$13.226.945.436,6
10	\$15.972.038.716,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$15.972.038.716,2
11	\$18.609.408.661,2	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$18.609.408.661,2
12	\$19.539.870.525,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$19.539.870.525,8
13	\$20.516.864.623,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$20.516.864.623,4
14	\$21.542.710.139,4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$21.542.710.139,4

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Construcción y dotación de una infraestructura logística agropecuaria					
\$67.389.883.045,40	87,97 %	\$16,53	\$13.147.542,02	\$4.338.688.867,02	\$8.360.313.592,55

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Centros logísticos agropecuarios construidos y dotados (Producto principal del proyecto)	\$4.218.688.867,02
Servicio de asistencia técnica	\$5.833.333,33
Documentos de planeación	\$50.000.000,00

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Ampliar la oferta de servicios logísticos en las zonas de producción agropecuarias.

Producto

1.1. Centros logísticos agropecuarios construidos y dotados (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Centros logísticos agropecuarios construidos y dotados

Medido a través de: Número de centros logísticos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de interventoría

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000

02 - Objetivo 2

2. Modernizar las técnicas y tecnologías en los procesos logísticos en la cadena de suministro.

Producto

2.1. Servicio de asistencia técnica

Indicador

2.1.1 Asistencias técnicas realizadas

Medido a través de: Número de asistencias

Meta total: 12,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de interventoría

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	12,0000		

03 - Objetivo 3

3. Aumentar la capacidad técnica y administrativa territorial para administrar infraestructuras logísticas agropecuarias.

Producto

3.1. Documentos de planeación

Indicador

3.1.1 Documentos de planeación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Documento técnico con plan y evidencias de capacitación dirigida a los funcionarios y profesionales de la entidad territorial.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes De Seguimiento De Las Interventorias Realizados

Medido a través de: Número

Código: 1100G073

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de interventoría

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	Total:	1

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

1709 - Infraestructura productiva y comercialización

Subprograma presupuestal

1100 INTERSUBSECTORIAL AGROPECUARIO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	OCAÑA	Municipios	Propios	0	\$5.364.095.280,20
				Total	\$5.364.095.280,20
	Total Inversión				\$5.364.095.280,20
Total					\$5.364.095.280,20

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Aumentar el acceso a servicios logísticos a los actores de la producción y de la comercialización de productos agropecuarios en la entidad territorial.	Aumento del volumen de toneladas de productos agrícolas priorizados que tiene acceso a servicios logísticos de valor agregado en el territorio	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe operacional de la Infraestructura Logística Agropecuaria.	La oferta productiva del municipio y municipios alrededores permite poner en operación el proyecto y aprovechar la capacidad instalada., Los productores y asociaciones de los municipios cuentan con las capacidades técnicas para producir en las calidades solicitadas por el mercado, y participan de manera activa en capacitaciones para lograr los requisitos técnicos requeridos por el mercado.
Componentes (Productos)	1.1 Centros logísticos agropecuarios construidos y dotados (Producto principal del proyecto)	Centros logísticos agropecuarios construidos y dotados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de interventoría	Los costos y el suministro de los materiales y equipos de dotación no sufre cambios significativos que pongan en riesgo el desarrollo del proyecto.
	2.1 Servicio de asistencia técnica	Asistencias técnicas realizadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de interventoría	
	3.1 Documentos de planeación	Documentos de planeación elaborados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Documento técnico con plan y evidencias de capacitación dirigida a los funcionarios y profesionales de la entidad territorial.	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Realizar actividades preliminares(*) 1.1.2 - Llevar a cabo excavaciones y rellenos(*) 1.1.3 - Realizar cimentaciones(*) 1.1.4 - Construir estructuras(*) 1.1.5 - Instalar cubiertas(*) 1.1.6 - Construir fachadas(*) 1.1.7 - Realizar acabados e instalación de equipos(*) 1.1.8 - Instalar sistema eléctrico(*) 1.1.9 - Instalar redes hidrosanitarias(*) 1.1.10 - Realizar obras complementarias(*) 1.1.11 - Dotación de equipos y materiales(*) 1.1.12 - Desarrollar Interventoría del proyecto(*)	Nombre: Informes De Seguimiento De Las Interventorias Realizados Unidad de Medida: Número Meta: 1.0000	Tipo de fuente: Fuente:	No se observan cambios en la reglamentación consideradas en el diseño, construcción y operación de la infraestructura logística.
	2.1.1 - Capacitación y asesoramiento en servicios de administración de la cadena de suministro, logística y operación de la infraestructura logística agropecuaria.(*) 2.1.2 - Logística de las asistencias técnicas(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.1.1 - Plan de acción para la gestión administrativa y de logística operativa de la ILA en territorio.(*) 3.1.2 - Capacitación logística y administrativa de la entidad territorial para la operación de la ILA.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica